



Białystok, dnia 16 marca 2017 r.

BSW.0003.1.2017

Szanowny Pan  
**LESZEK DEC**  
Radny Województwa Podlaskiego

Odpowiadając na interpelację Pana Radnego zgłoszoną podczas XXXIII Sesji Sejmiku Województwa Podlaskiego w dniu 27 lutego 2017 r., poniżej wyjaśniam, co następuje.

Z dniem 2 stycznia 2017 r. rozpoczęła działalność spółka Podlaska Komunikacja Samochodowa Nova S.A., która powstała w wyniku połączenia Spółki PKS w Białymstoku ze spółkami PKS w Suwałkach, w Łomży, w Zambrowie oraz w Siemiatyczach.

W ramach Nadzoru Właścicielskiego na bieżąco monitorowane są działania Zarządu, które mają doprowadzić do prawidłowego funkcjonowania spółki powstałej w drodze inkorporacji.

Analizując początkowy okres działalności połączonego podmiotu stwierdzić należy, iż w spółce prowadzone są intensywne działania restrukturyzacyjne i organizacyjne. W związku z inkorporacją został stworzony nowy regulamin organizacyjny, uwzględniający w swojej strukturze wyodrębnione oddziały w Łomży, Siemiatyczach, Suwałkach i Zambrowie. Została również wykonana wymiana kas fiskalnych, zmiana zezwoleń, licencji, przerejestrowanie autobusów na Spółkę PKS Nova S.A. Wdrażane są zintegrowane systemy księgowo, sprzedaży biletów, jak też zintensyfikowane działania pod kątem uzyskania oszczędności we wszystkich sferach działalności Spółki poprzez konsolidację umów, analizę linii, wyeliminowanie wewnętrznej konkurencji. Prowadzona jest analiza gospodarki paliwowej, stanów warsztatów naprawy taboru, stanów zapasów oraz optymalizacji w tym zakresie.

Jednocześnie kontynuowane są działania związane z koncentracją całej infrastruktury zorganizowanego centrum zarządzania Spółki przy ul. Bohaterów Monte Cassino w Białymstoku.

#### **Inwestycja przy ul. Bohaterów Monte Cassino**

W dniu 1 marca 2017 r. została podpisana umowa sprzedaży prawa użytkowania wieczystego nieruchomości przy ul. Bohaterów Monte Cassino. Rozpoczęto również prace rozbiórkowe starego dworca autobusowego, natomiast planowane zakończenie inwestycji (dworca) to październik 2017 roku. W tym miejscu zostanie wybudowana również nowa stacja obsługi i stacja paliw, co oznacza, że autobusy Spółki będą tankowane i obsługiwane technicznie w miejscu, z którego rozpoczynają trasę.

**Bieżące działania Spółki PKS NOVA S.A.:**

- przyjęcie regulaminu i schematu organizacyjnego Spółki;
- wdrażanie we wszystkich oddziałach Spółki Zintegrowanego Systemu Informatycznego Veritum XL w obszarze księgowości, kadrowo-płacowym oraz przewozów;
- wdrażanie wspólnego oprogramowania do obsługi kas biletowych – Dworzec SQL;
- wymiana 365 sztuk kas fiskalnych w trakcie wykonywania pracy przewozowej w dniach 22.12.-31.12.2016 r. i 01-04.01.2017 r.;
- uzyskanie „Zezwolenia na wykonywanie zawodu przewoźnika drogowego”;
- zgłoszenie wszystkich przerejestrowanych autobusów (około 470) do „Zezwolenia na wykonywanie zawodu przewoźnika drogowego” i odebranie wypisów;
- zmiana blisko 600 „Zezwoleń na wykonywanie regularnych przewozów osób...”;
- zmiana „Licencji dotyczącej autobusowego i autokarowego zarobkowego przewozu osób na terenie EU” oraz zgłoszenie do niej przerejestrowanych autobusów z oddziałów;
- uruchomienie procedury uzyskania zezwolenia z Urzędu Miejskiego w Białymstoku na przewóz rzeczy na potrzeby własne (pomoc drogowa) nowej Spółki;
- podjęcie działań w celu scalenia i ujednoczenia baz przystanków (kodów i nazw) wykorzystywanych w każdym z oddziałów;
- uruchomienie sprzedaży internetowej na liniach dalekobieżnych obsługiwanych przez oddziały nie wykorzystujące tej możliwości (E-podróżnik);
- rozpoczęcie uruchomienia punktów sprzedaży biletów na połączenia międzynarodowe i miastowe w dodatkowych punktach;
- rozpoczęcie rozmów na temat uruchomienia nowych linii oraz analiza dotychczasowych linii regularnych na terenie polski i zagranicą.
- przystąpienie do programu Suwalska Rodzina Plus (10% ulgi dla suwalskich rodzin wielodzietnych);
- rozpoczęcie rozmów dotyczących obsługi komunikacji zastępczej PKP;
- weryfikacja umów podpisanych przez przejęte Spółki i ich dostosowanie do potrzeb powstałej Spółki;
- konsolidacja umów na wjazdy, korzystanie z dworców, sprzedaż biletów, z kontrahentami z którymi wcześniej współpracowały różne PKS-y;



- podpisanie umów z firmami rewizorskimi, dających możliwość kontrolowania kierowców na terenie działalności Spółki;
- uruchomienie procesu uzyskania przez PKS Nova S.A. koncesji wydawanej przez Urząd Regulacji Energetyki na sprzedaż paliw ciekłych przez stacje paliw;
- przeprowadzenie procedury dotyczącej uzyskania przez PKS Nova S.A. zezwoleń na wykonywanie badań technicznych pojazdów w Stacjach Kontroli Pojazdów;
- przeprowadzenie w Głównym Urzędzie Miar w Warszawie procesu zmiany zezwoleń na działalność regulowaną związaną z obsługą tachografów tzn. na wykonywanie napraw, przeglądów, kalibracji i legalizacji tachografów.

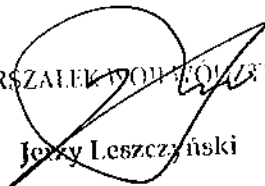
### **Działania Kadrowe**

Od stycznia 2017 r. trwa analizowanie struktury zatrudnienia we wszystkich oddziałach i rozpoczęło się wdrożenie polityki kadrowej dostosowującej zatrudnienie pracowników na poszczególnych stanowiskach do obowiązującego regulaminu organizacyjnego.

### **Parametry Finansowe**

Ostateczne ustalenie bilansu otwarcia PKS Nova S.A. będzie możliwe po sporządzeniu bilansu przez poszczególne jednostki i zweryfikowaniu przez biegłych rewidentów sprawozdań rocznych. Tak więc nastąpi to do końca kwietnia 2017 r.

Wyżej opisane działania reorganizacyjne i restrukturyzacyjne są częścią długofalowego procesu prowadzącego ku poprawie efektywności przewozów i wzmacniającego potencjał Spółki względem konkurencyjnych firm przewozowych, którego powodzenie w znacznym stopniu zależy od sprawnego zarządzania Spółką.

MARSZAŁEK WOJEWÓDZTWA  
  
Jerzy Leszczyński